

## הצעת תקציב 2025 – 2026

### דברי הסבר

#### חברותיי וחברי למועצת העיר,

הריני מתכבד להגיש לכם את הצעת תקציב עיריית רחובות לשנת 2025-2026.

לא חלף זמן רב מאז שאושר תקציב 2024, כאשר מרבית השנה כבר מאחורינו ורוב ההוצאות וההתחייבויות מומשו או תוקצבו זה מכבר. בתקופה זו, הבנו את היקף הגירעון הצפוי ונערכנו להשלכותיו והשפעותיו הקשות על ניהול העיר. חרף מאמצי ההתייעלות, מצבה הגרעוני של העירייה, עלול היה להוביל את משרד הפנים למינוי חשב חיצוני או ועדה קרואה שייקחו את ניהול העיר מידי נבחריה וינהיגו בה תכנית כלכלית שלא תעלה בקנה אחד עם הרצונות והצרכים של תושבות ותושבי רחובות.

עלינו להניח את האמת הכואבת על השולחן. עיריית רחובות פועלת שנים רבות ללא תוכניות עבודה מסודרות, חסרת יעדים ומדדים לבקרה, בלי חזון ומעוף, בלי עידוד עובדות ועובדים מסורים, והחמור מכל - בלי ניהול ומעקב תקציב שהביאו אותנו למצב בו אנחנו נמצאים היום. כספי הציבור לא נוהלו כראוי ובסופו של יום, הציבור היה הראשון להיפגע מכך.

רק בניית תוכנית התייעלות, ותוכנית עבודה מקושרת תקציב תוכלנה להוביל לשינוי ושיפור משמעותי בחיי התושבות והתושבים, ויאפשרו לנו להגשים את החזון שלנו לרחובות. רק אם נשאיר את המושכות וההובלה בידיים שלנו, נוכל להפוך את רחובות לעיר איתנה כלכלית ובמקביל לא לוותר על תכניות ושאיפות ומתן מענה לצרכים ורצונות של כולנו.

נכון להיום בכוחות משותפים, עמדנו במשימה המורכבת הזו ובלמנו את הגרעון. כעת אנו פועלים לאיזון תקציבי והחל משנים 2026-27, נפעל בעוצמה לשגשוג ולצמיחה. לשמחתנו, משרד הפנים אישר את תוכנית ההתייעלות ובחר בעיר רחובות כמודל ארצי להתייעלות ארגונית ופיננסית, הפועלת ליציאה מהירה ומושכלת מגירעון. העיר רחובות תהווה פיילוט לתוכניות עבודה מקושרות תקציב, בליווי ותמיכה מקיפה של משרד הפנים.

בטווח המיידי, אנחנו נדרשים לטיפול בבעיות אקוטיות שלא סובלות דיחוי, כאשר העיקרית שבהן היא טיפול מעמיק בנושא הניקיון והתברואה. לצערנו, העיר לא נקיה והנושא הוזנח במשך שנים ארוכות ושירותי הניקיון לא תאמו את העיר ההולכת וגדלה ולא שילבו פעולות של חינוך מחד ופיקוח מאידך. בתקופה הקרובה יכנסו קבלנים חדשים לטיפול בניקיונה של העיר, כאשר נשלב אמצעי בקרה חדשניים ופיקוח יסודי אחר ביצוע פעולות ושגרות יומיות, לצד אכיפה אינטנסיבית ובלתי מתפשרת כנגד עברייני פסולת.

בטווח הארוך אנו מקדמים תוכניות אסטרטגיות להתייעלות עירונית תוכניות אב לתחבורה, לחינוך ולספורט, קידום יוזמות שיביאו לשיפור הביצועים והפחתת העלויות, יצירת ובניית תוכנית מתאר לרחובות, קידום תוכנית אסטרטגית לאזורי תעסוקה - פיתוח אזורי תעסוקה קיימים ויצירת שלושה אזורי תעסוקה חדשים: אזור למרלוגים (מרכזים לוגיסטיים), אזור נופש להנאת הציבור ובו אולמות אירועים, מועדונים ומתחם בתי קולנוע, ואזור אקו פארק חדשני וידידותי לסביבה ראשון מסוגו בארץ. הפארק יהווה מרכז לטיפול בפסולת מוצקה, במסגרתו פסולת של כמיליון תושבים תמוין ותטופל במתחם אחד שיהפוך את האשפה לאנרגיה מתחדשת. האזור יהווה אבן שואבת תיירותית, מקור הכנסה משמעותי לעיר, ומרכז מבקרים בנושא קיימות, סביבה ומחזור.

תוכנית ההתייעלות, עליה עמלנו בחצי השנה האחרונה, כבר מניבה תוצאות, בין היתר, ביצוע סקר נכסים, צמצום משרות, מעבר למערכות ממוחשבות, שינוי במבנה הארגוני, והקמת מינהל קהילה ושירות לתושב, לצד סקר תושבים לשיפור השירות.

התקציב המוגש לכם כאן, נבנה מתוך ראייה אסטרטגית, תוך דגש על יעילות, שקיפות, חדשנות מחד וצמיחה בת קיימא מאידך. אנו שואפים לקדם את השירותים המוניציפליים, לחזק את עובדות ועובדי העירייה, ולהעצים את תחושת השייכות של תושבות ותושבי העיר. תוכלו למצוא בו פתרונות חדשניים ויצירתיים שיביאו ערך מוסף לכל תחום, כולל תחבורה ציבורית, תשתיות עירוניות, חינוך, תרבות, סביבה ועוד. בשנים הקרובות, נמשיך להשקיע בשיפור המערכות העירוניות, נחדש את המרחבים הציבוריים, ונביל תהליכים של התחדשות עירונית בשיתוף פעולה מלא איתכם, תושבות ותושבי רחובות.

בסופו של המהלך הגדול והרחב אליו אנחנו נכנסים, אני מאמין כי רחובות תהפוך לעיר איתנה כלכלית ולעיר הראויה לתושבות והתושבים הגרים בה.

אני מודה לממונה על המחוז, הגב' ענת לנקסנר ולצוות המשרד על השותפות ועל ההחלטה ללוות את תכנית העבודה. נמשיך לפעול בשקיפות מלאה במטרה להוביל את רחובות קדימה, תוך שמירה על הקופה הציבורית והתנהלות כלכלית אחראית. זו העת להודות לכל העוסקים במלאכה, ראשית, למחזיק התיק וליו"ר ועדת הכספים הרב פנחס הומינר, למנכ"ל עיריית רחובות מושיקו ארז, לגזבר העירייה בניהו שרעבי, לרו"ח ניר נחמני המלווה את העיר רחובות, לכל חברות וחברי המועצה ולכל העוסקים במלאכה ולשותפי לדרך.

**שלכם,**

**מתן דיל  
ראש העיר**

