

הצעת תקציב 2025-2026

דברי הסבר

חברות וחברי מועצת העיר,

הצעת תקציב עיריית רחובות לשנת 2025-2026 המוגשת לפניכם גובשה במקביל לבניית תוכנית עבודה מקושרת תקציב אשר מהווה כלי **למעקב ובקרה** על אפקטיביות, יעילות ושיפור ביצועים, וזאת לאחר שנים שעיריית רחובות פעלה ללא תוכנית עבודה מקושרת תקציב.

תוכנית העבודה נועדה להגדיר ולתעדף באופן ברור את הפעילויות וההישגים שהארגון נדרש לממש בטווח הקרוב ולשנים הבאות, ומהווה הזדמנות לבחינה והתאמה למציאות המשתנה וחיזוק התשתיות.

גיבוש תוכנית העבודה בוצעה תוך תיאום ציפיות ובשקיפות מלאה במטרה למקד את התוצאות הרצויות ולייצר הסכמות לגביהן. לא מדברים על פעולות ללא משמעות כספית מלאה.

תכנון שמתחיל ב"למה" ולא ב"איך" מאפשר לחבר ולגייס שותפים לתהליך ביתר קלות.

במעלה הדרך, בוצעו פעולות לשחרור צווארי בקבוק משפטיים, מלחמה חסרת פשרות בתהליכים המשפיעים על הרכש ומחירי המכרזים, לא שוכרים - משכירים, צמצום יחידות עם כפילות, תקצוב מיצוב וחיזוק יחידות ליבה כגון המוקד העירוני ועוד.

פעלנו למיצוב תהליכי עבודה מבוססי סדר וארגון תוך תקצוב פיקוח לצורכי בקרה ומעקב. הגדרנו נכסים כאסטרטגיה - כל נותני השירותים ירוכזו בבניין העירייה ויתר היחידות ישובצו בראיה ניהולית במבני לוויין.

בנוסף, פעלנו להגדיל הכנסות ולבלום הוצאות כאשר הנחת המוצא היא שלא פוגעים בשירות אלא מנהלים אותו טוב יותר. **עובדים כקבוצת תאגידים שמזינה ומחזקת.**

ברצוני להודות לכל העוסקים במלאכה ראשית, לראש העירייה עו"ד מתן דיל על האמון, למחזיק התיק וליו"ר ועדת הכספים הרב פנחס הומינר, לגזבר העירייה בניהו שרעבי, לרו"ח ניר נחמני המלווה את העיר רחובות, לממונה על המחוז, הגב' ענת לנקסנר ולצוות המשרד, לראשי המינהלים ומנהלי האגפים, לוועד העובדים, לכל חברות וחברי המועצה והשותפים לדרך.

בברכה,
מושיקו ארז
מנכ"ל העירייה